

# Santé Québec et autonomie des groupes communautaires

Entre contrainte et pouvoir d'agir

Octobre 2025



ROC  
estrie

Depuis 2022, la Coalition Avenir Québec (CAQ) a  
entrepris une grande réforme en vue de  
transformer notre système public de santé et de  
services sociaux



**Plan santé**

**Santé  
québec**

**Projet de loi 15**



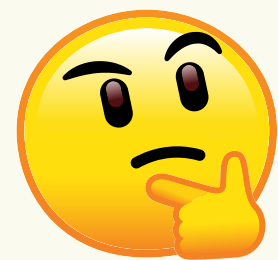
**Modification de la loi  
LSSS devient LGSSS**



**ROC  
estrie**

# Objectifs visés de cette 9<sup>e</sup> réforme par la Coalition Avenir Québec :

- ✓ Efficacité
- ✓ Faciliter l'accès aux soins
- ✓ Rapprocher les décisions des personnes concernées (décentraliser)



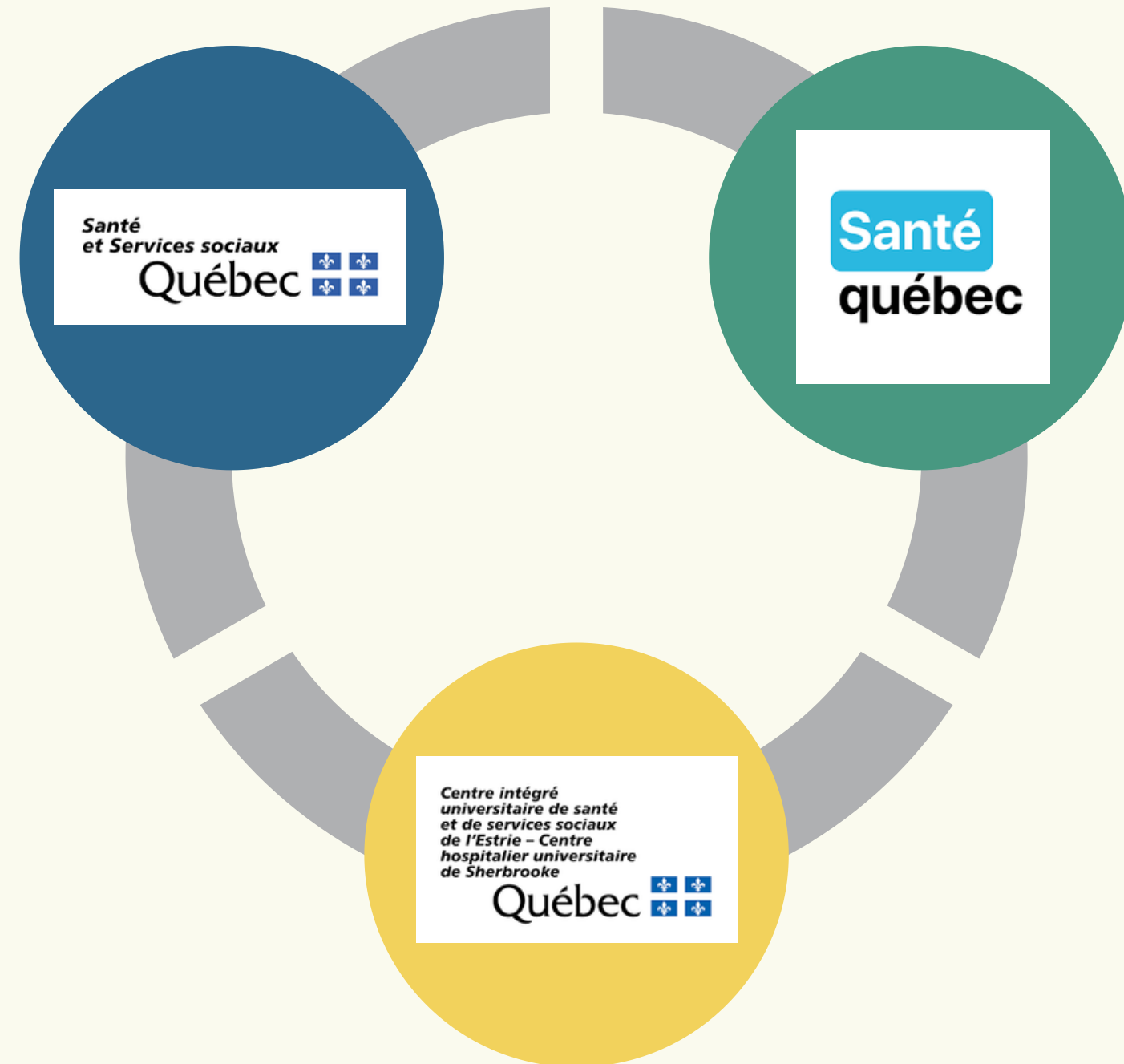
Est-ce que cette réforme permettra d'atteindre ces objectifs?



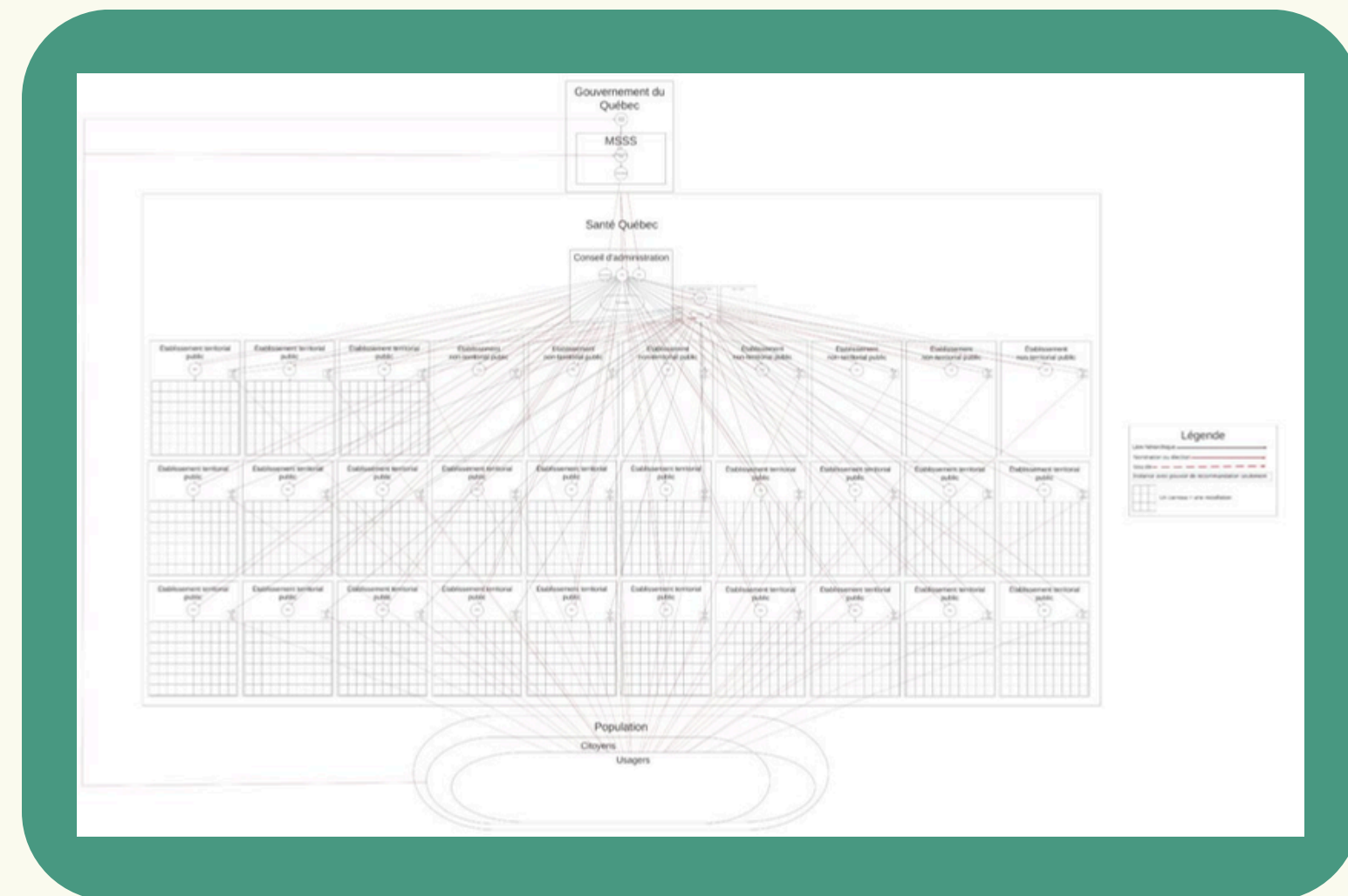
ROC  
estrie

# Quelles transformations le gouvernement est-il en train de faire avec l'arrivée de ce nouvel acteur dans notre système public de santé?

- 1 Centralisation
- 2 Privatisation
- 3 Déresponsabilisation



# Centralisation

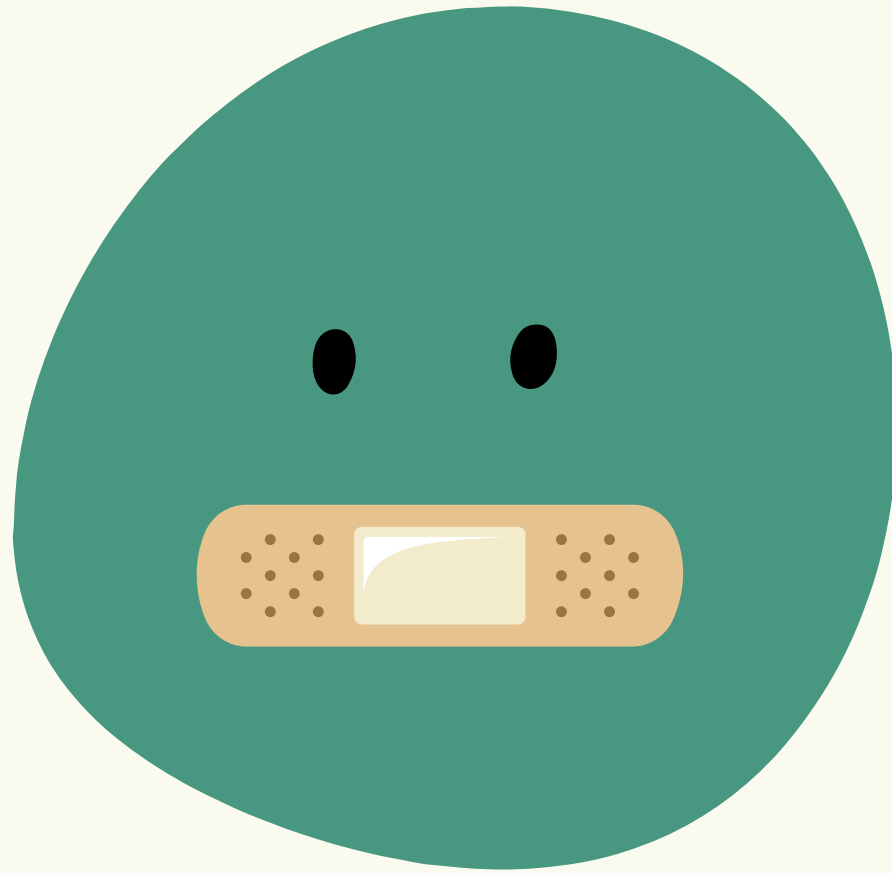


- Abolition des conseils d'administration (CA) au profit de conseils d'établissement (CE) qui n'auront qu'un rôle aviseur (non décisionnel)
- Abolition des comités d'usagers des hôpitaux locaux, maintien de seulement 1 par CISSS/CIUSSS
- Création d'un comité national des usagers nommé par Santé Québec
- Employeur unique

- ➔ Perte de pouvoir régional et local
- ➔ Éloignement des décisions du terrain et de la population



# Nos craintes au niveau démocratique



- Moins de participation citoyenne
- Services moins adaptés aux besoins de la population
- Moins de possibilité pour le communautaire de se faire entendre en l'absence d'assemblées publiques des CA de CISSS/CIUSSS
- Perte de la liberté syndicale, atteinte aux droits des travailleurs et travailleuses

# Privatisation



- Pas de débat public sur l'intégration du privé dans notre système public
- Création de cliniques privées financées grassement avec des fonds publics
- Le privé accapare les ressources du public
- Un système à 2 vitesses
- Contrevient aux principes à la base de la création du réseau public

# Nos craintes



- Augmente inégalités dans l'accès aux services : des services de meilleure qualité pour les plus riches
- Dégradation du réseau de santé public
- Départ des travailleuses et travailleurs du public vers le privé
- Augmentation des coûts pour toute la société
- Application de la règle du plus bas soumissionnaire en santé avec le risque de faire baisser la qualité des soins ou la diversité des services offerts au public

# Déresponsabilisation



- Création de Santé Québec sépare décisions des opérations
- Sépare le politique de l'administratif
- Latitude décisionnelle plus grande au ministre
- Entraîne une certaine impunité au ministère
- Passage d'une vision de responsabilité populationnelle à responsabilité partagée

# Quelle sera la place des organismes communautaires autonomes (OCA) dans ce système?



- Communautaire = prestataire de services
- Ne respecte pas notre autonomie
- Identifie les organismes communautaires comme en faisant partie du réseau, au même titre que les CLSC, les groupes de médecine de famille et les urgences.
- En contradiction avec les engagements contenus dans la politique gouvernementale sur l'action communautaire

# Nos craintes pour l'ACA :



- Perte d'autonomie pour les organismes
- Délestage sur les OCA
- Le communautaire donne des services plutôt que de faire de la transformation sociale
- Le communautaire comme fournisseur de services de santé à moindre coût (cheap labor)
- Le communautaire encore plus intégré dans le réseau de la santé

# Nos craintes pour le PSOC :



- Perte du PSOC généraliste
- Perte de régionalisation du PSOC et de la marge de manœuvre régionale
- Les spécificités de chaque région encore moins prises en compte
- Financements par secteur en fonction des causes « chouchou »
- Moins d'équité entre les groupes et plus de compétition

# Rappel du rôle des organismes communautaires autonomes



- Autonomie
- Prévention
- Approche globale de transformation sociale
- Relation de complémentarité et partenariat avec le réseau public



[Watch video on YouTube](#)

Error 153

Video player configuration error



Pause vidéo avec une capsule de la Table  
régionale des organismes communautaires  
du Saguenay-Lac-Saint-Jean

# Autonomie

## Critère no

4

de l'action  
communautaire

Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations\*

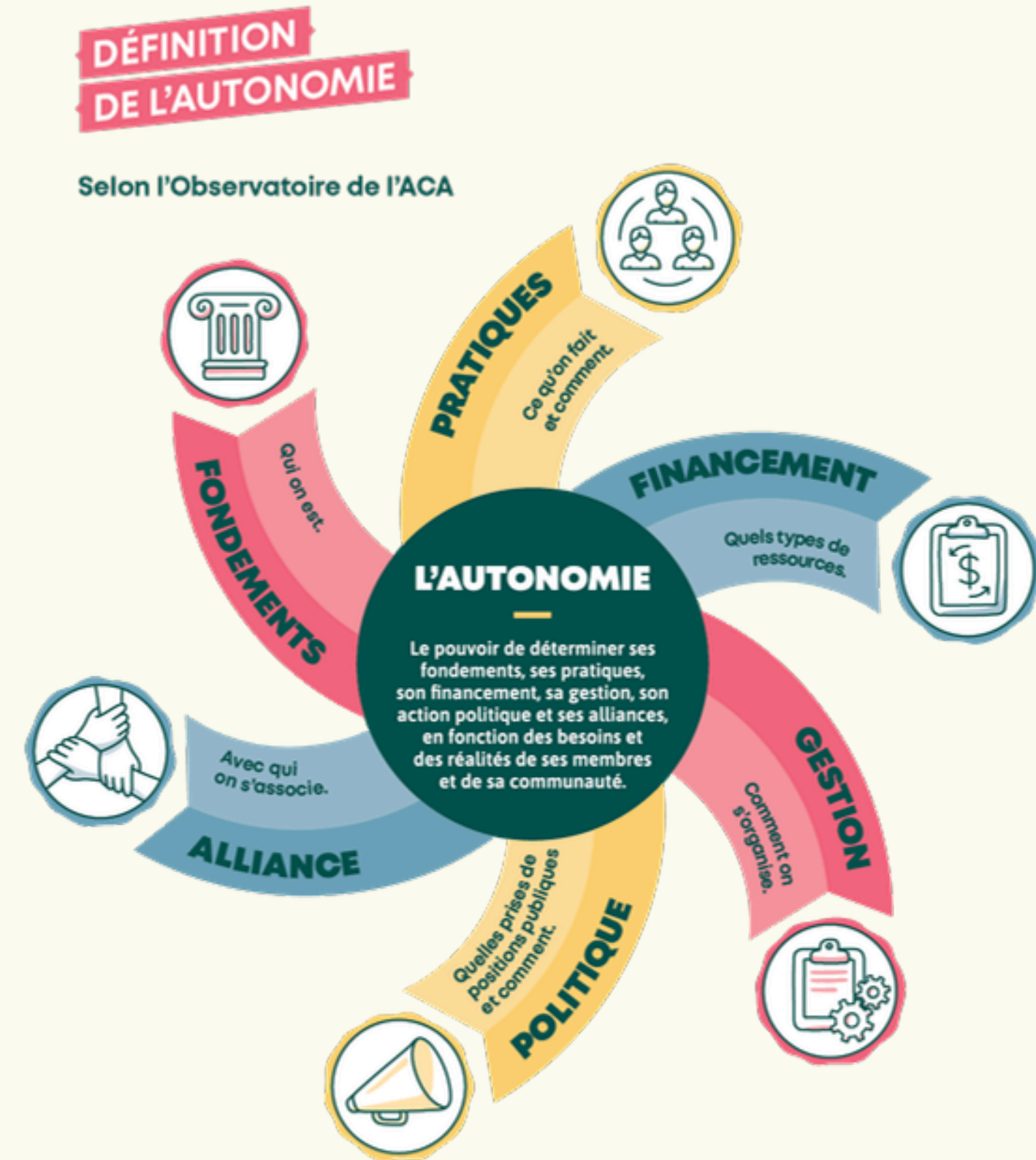
Le critère relatif à l'autonomie sert à marquer la distance nécessaire entre l'organisme et les pouvoirs publics. On pense, par exemple, à des normes, des lois, des programmes gouvernementaux ou à d'autres types d'exigences qui dicteraient ou orienteraient les pratiques ou les approches d'intervention d'un organisme communautaire ou qui constitueraient une forme d'ingérence dans la gestion de ses affaires.

\*source : Politique de reconnaissance de l'action communautaire (PRAC).



# 6 dimensions de l'autonomie\*

- 1 Autonomie juridique dans nos fondements
- 2 Autonomie politique
- 3 Autonomie dans nos pratiques
- 4 Autonomie dans notre financement
- 5 Autonomie de gestion
- 6 Autonomie dans nos alliances



\*source : Observatoire de l'ACA



Cette œuvre est mise à disposition selon les termes de la licence Creative Commons Attribution / Utilisation non commerciale / Partage dans les mêmes conditions 4.0 International (CC BY NC SA 4.0). Attribution : Observatoire de l'ACA, graphisme : Émilie Tremblay, 2023.

# Prévention et approche globale

## Critère no

7

de l'action  
communautaire  
autonome

Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges axées sur la globalité des situations problématiques abordées\*

L'approche globale et citoyenne renvoie au désir d'agir en fonction de la volonté, des besoins et des capacités des membres. La prévention et la sensibilisation sont au cœur des pratiques et des interventions. Ces dernières font appel à une vision globale des facteurs influençant l'état d'une personne ou d'un groupe.

\*source : Politique de reconnaissance de l'action communautaire



# Transformation sociale

## Critère no

6

de l'action  
communautaire  
autonome

Poursuivre une mission sociale propre à l'organisme qui favorise la transformation sociale\*

La mission de l'organisme s'articule dans le contexte d'un processus de prise en charge démocratique par lequel la communauté manifeste sa volonté et sa capacité de définir elle-même la réponse à certains de ses besoins. L'action menée par l'organisme n'est pas que curative; elle est préventive et renvoie à une approche d'intervention qui ne se limite pas à la stricte livraison d'un service quelconque.

\*source : Politique de reconnaissance de l'action communautaire



# Relation de complémentarité et partenariat avec le réseau public



Les organismes communautaires reflètent la portion de nos infrastructures sociales distincte des services publics de l'État et mise en place par les citoyens et citoyennes pour améliorer les conditions quotidiennes de vie des Québécoises et des Québécois. Ces organismes communautaires constituent des lieux ouverts à une grande diversité d'engagements desquels émergent non seulement la réflexion sur de nouvelles réalités, mais aussi des façons de faire et des interventions différentes et novatrices. Pour préserver cet acquis, il nous faut respecter leur autonomie, maintenir la distance nécessaire entre eux et l'appareil étatique.



ROC  
estrie

Extrait de la PRAC – Politique de reconnaissance de l'action communautaire p. 15

# Les impacts de ce changement de cap sur le terrain

La parole est à vous !  
On veut vous entendre !

Nommez des impacts  
concrets vécus dans vos  
organismes!



ROC  
estrie

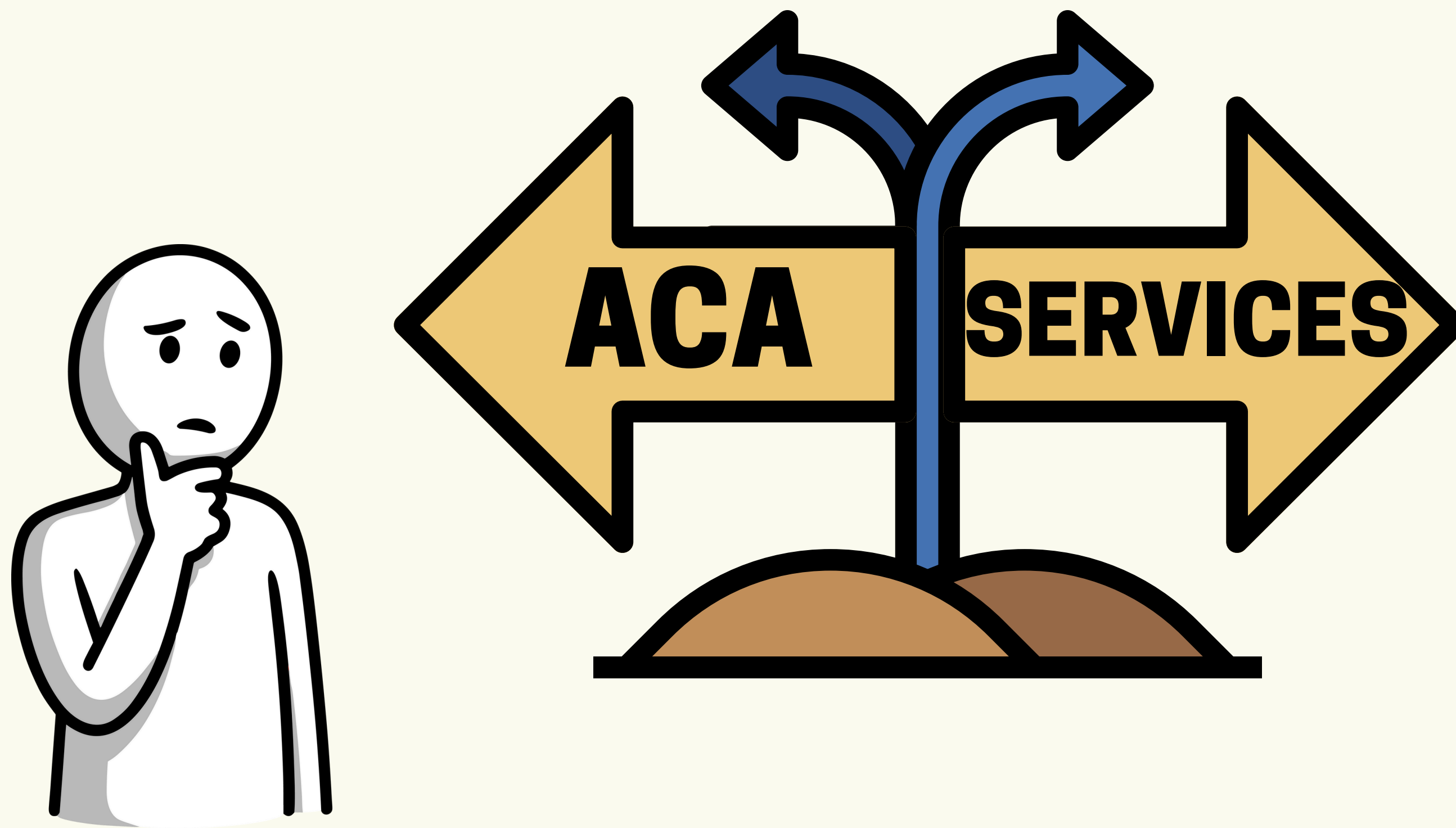
# Quel serait le pire scénario qui pourrait survenir dans 5 ans?

Pour votre organisme, pour le territoire, pour l'action communautaire autonome...



ROC  
estrie

Comment éviter ce scénario et changer le cours des choses?



Que devrions-nous mettre en place ?  
Quels sont nos leviers d'actions individuelles et collectives ?  
Sur quoi avons-nous un pouvoir d'agir ?  
Qui devrait faire partie de la discussion ?



# Quel est notre rôle et notre pouvoir d'agir ?



# Des outils et des ressources pour se solidariser



**COALITION**  
SOLIDARITÉ SANTÉ



**ROC**  
estrie

Votre CDC



# Vous avez des questions ou des commentaires?

L'équipe du ROC est là pour vous aider et vous soutenir. Nous offrons aussi d'autres outils et d'autres formations pouvant vous aider à mieux accomplir votre rôle à l'intérieur du mouvement de l'ACA!

Contactez-nous :

**[rocestrie@rocestrie.org](mailto:rocestrie@rocestrie.org)**

OU visitez notre site web :

**[www.rocestrie.org](http://www.rocestrie.org)**